

Rapport de l'organe de révision
au conseil de fondation de la

Fondation suisse pour la santé Radix, Zurich

Comptes annuels 2025

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint au conseil de fondation de la

Fondation suisse pour la santé Radix, Zurich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation suisse pour la santé Radix pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil de fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et à l'acte de fondation.

TBO Revisions AG



Marcel Strickler
Expert-réviseur agréé



Carlo Coss
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Zurich, le 13 avril 2026 / 666

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, annexe)

Bilan au 31 décembre 2025

	31.12.2025		31.12.2024	
	CHF	%	CHF	%
Actifs circulants				
Trésorerie	2'369'338.76		3'467'181.66	
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	215'264.00		83'528.64	
Créances résultants de prestations de services	208'847.50		339'899.90	
Autres créances à court terme	546'947.66		71'161.17	
Actifs de régularisation	757'324.30		456'131.35	
	4'097'722.22	64.0	4'417'902.72	66.0
Actifs immobilisés				
Immobilisations financières	2'292'860.76		2'242'627.29	
Immobilisations corporelles meubles	15'303.00		35'803.00	
Immobilisations incorporelles	14.00		13.00	
	2'308'177.76	36.0	2'278'443.29	34.0
Total actifs	6'405'899.98	100.0	6'696'346.01	100.0
Capitaux étrangers à court terme				
Dettes résultant de prestations de services	290'330.70		159'788.29	
Autres dettes à court terme	81'945.60		101'795.10	
Passifs de régularisation	1'824'620.10		1'634'723.25	
	2'196'896.40	34.3	1'896'306.64	28.3
Capitaux étrangers à long terme				
Autres dettes à long terme	895'281.51		1'247'235.89	
Provisions	320'000.00		320'000.00	
	1'215'281.51	19.0	1'567'235.89	23.4
Total capitaux étrangers	3'412'177.91	53.3	3'463'542.53	51.7
Capital de fondation	309'527.31	4.8	309'527.31	4.6
Bénéfice reporté				
Bénéfice reporté	2'923'276.17		3'037'169.54	
Bénéfice de l'exercice	-239'081.41		-113'893.37	
	2'684'194.76	41.9	2'923'276.17	43.7
Total capital de fondation	2'993'722.07	46.7	3'232'803.48	48.3
Total passifs	6'405'899.98	100.0	6'696'346.01	100.0

Compte de résultat 2025

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
Ventes de prestations de services				
Produit général	949'611.23		1'026'359.21	
Ventes de prestations de services	5'660'801.61		4'888'942.93	
Dons et subventions	2'494'311.47		3'025'418.00	
	9'104'724.31	100.0	8'940'720.14	100.0
Chiffre d'affaires résultant des prestations de services	9'104'724.31	100.0	8'940'720.14	100.0
Charges de prestations de tiers				
Charges de prestations de services	-368'374.96		-325'554.98	
Autres charges et frais directes	-792'036.76		-827'271.25	
	-1'160'411.72	-12.7	-1'152'826.23	-12.9
Résultat brut après charges des prestations de tiers	7'944'312.59	87.3	7'787'893.91	87.1
Charges de personnel				
Charges salariales	-5'532'655.60		-5'628'622.40	
Charges sociales	-1'393'139.10		-1'406'992.05	
Autres charges de personnel	-132'821.40		-155'240.22	
	-7'058'616.10	-77.5	-7'190'854.67	-80.4
Résultat brut après charges de personnel	885'696.49	9.7	597'039.24	6.7
Autres charges d'exploitation				
Charge de locaux	-291'205.13		-286'033.86	
Entretien, réparations, remplacements (ERR)	-264.16		-10'190.46	
Charges d'assurances-choses, droit, autorisations	-5'221.10		-5'331.00	
Charges d'administration	-130'023.36		-146'539.61	
Charges d'informatique	-443'421.83		-411'904.53	
Autres charges d'exploitation	-49'157.71		-59'201.56	
	-919'293.29	-10.1	-919'201.02	-10.3
Résultat d'exploitation avant amortissements	-33'596.80	-0.4	-322'161.78	-3.6
Amortissements de la valeur des immobilisations	-20'500.00	-0.2	-25'700.00	-0.3
Résultat d'exploitation avant résultat financiers	-54'096.80	-0.6	-347'861.78	-3.9
Charges et produits financiers				
Charges financières	-19'844.52		-72'828.40	
Produits financiers	130'409.69		306'796.81	
	110'565.17	1.2	233'968.41	2.6
Résultat d'exploitation	56'468.37	0.6	-113'893.37	-1.3

Compte de résultat 2025

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
Résultat exceptionnels				
Charges exceptionnelles	-345'549.78		-400'000.00	
Produits exceptionnels	50'000.00		400'000.00	
	-295'549.78	-3.2	0.00	0.0
Bénéfice de l'exercice	-239'081.41	-2.6	-113'893.37	-1.3

Annex 2025

1. Information générales sur l'entreprise

1.1 Société, forme juridique et siège de l'entreprise

Raison Sociale	Fondation suisse pour la santé RADIX
Adresse	Pfingstweidstrasse 10 8005 Zurich
Form juridique	Fondation
Siège	Zurich
Inscription au registre du commerce	21 mars 1973
Numéro TVA	CHE-110.395.344 (HR/MWST)

1.2 Information sur la fondation

RADIX est un centre national de compétences pour le développement et la mise en œuvre de mesures en santé publique. Les mandants de RADIX sont la Confédération et les cantons, ainsi que des organisations privées ou des entreprises. Les priorités thématiques sont l'alimentation et le mouvement, la santé psychique, les addictions et la violence. La promotion de la santé est comprise comme une des dimensions du développement durable. Une attention particulière est portée aux droits de l'enfant et à la protection de l'enfance. Les prestations de RADIX soutiennent le transfert de connaissances, l'innovation, la qualité et l'efficacité.

Fondation de droit privé reconnue d'intérêt public, RADIX existe depuis 1972. En 1992, l'organisation, qui avait été fondée sous le nom de Fondation suisse pour l'éducation à la santé, a fusionné avec l'association RADIX Promotion de la santé dans les communes. RADIX évolue continuellement, en réponse aux besoins en matière de politique de santé

1.3 Organes de direction et de contrôle à la date de clôture de l'exercice

Le conseil d'administration de la fondation ce constit au 31 décembre 2025 comme suite:

Nom	de	Fonction	Droit de signature
Zybach Pfirter, Ursula	Spiez	Présidente	Signature collective à deux
Bachmann, Dr. Gaudenz	Winterthur	vice-président	Signature collective à deux
Marty, Dr. Fridolin Eugen	Baar	Membre	Signature collective à deux
Steinmann Mascaro, Andrea	Thalwil	Membre	Signature collective à deux
Grau, Reto	Langnau am A.	Membre	Signature collective à deux
Cantoreggi, Nicola	Machilly FR	Membre	Sans droite de signature
Abderhalden Sommerfeld, Irene	Köniz	Membre	Sans droite de signature
Herter-Aeberli, Isabelle	Zurich	Membre	Sans droite de signature
Miyoshi, Dorothee	Mumpf	Membre	Sans droite de signature
Surveillance	Surveillance fédérale des fondations		
Organe de révision	TBO Revisions AG, Zurich		

Annex 2025

1.4 L'organisation de la gestion de fortune

La gestion de fortune est effectuée par les institutions suivantes:

Banque / Place de dépôt	Raiffeisenbank Zurich
Gestion de fortune	Raiffeisenbank Zurich
Rétrocession	Les entités chargées de la gestion de fortune n'ont pas reçu de rétrocession.

1.5 Acte de fondation et règlements

L'activité commerciale est régie par l'acte de fondation et les règlements.

2. Informations sur les principes appliqués pur l'établissement des comptes annuels

2.1 Généralités

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Sauf indication contraire, les montants sont exprimés en francs suisse CHF (monnaie nationale).

2.2 Titres et immobilisations financières

Les titres détenus à court terme sont évalués au cours du jour à la date du bilan. Il est renoncé à la constitution d'une réserve de fluctuation. Les immobilisations financières comprennent les titres détenus à long terme qui sont évalués au cours boursier ainsi que les cautionnements de location qui sont évalués à la valeur nominale.

2.3 Immobilisations corporelles

L'achat et la vente d'immobilisations corporelles sont en principe saisis au moment de la livraison, au plus tard en tout cas au moment du transfert de propriété. Les entrées sont comptabilisées à l'actif à partir d'un plafond défini.

Les immobilisations corporelles sont évaluées aux coûts d'acquisition, déduction faite des amortissements et des rectifications de valeur qui s'imposent. Les amortissements s'effectuent suivant la méthode directe et sont linéaire.

3. Information, précisions et explications concernant les postes du bilan et des comptes de résultats

3.1 Créances résultants de prestations de services	31.12.2025	31.12.2024
Créances résultants de prestations de service envers tiers	208'847.50	339'899.90
Total	208'847.50	339'899.90
3.2 Autres créances à court terme	31.12.2025	31.12.2024
Autres créances à court terme envers tiers	541'916.65	58'856.40
Autres créances à court terme envers organismes publics	5'031.01	12'304.77
Total	546'947.66	71'161.17

Annex 2025

3.3 Immobilisations financières	31.12.2025	31.12.2024
Raiffeisen parts sociales	20'000.00	20'000.00
Obligations	548'239.97	553'616.54
Actions inclusif portefeuille RB	960'869.45	913'616.93
Fonds de titre	289'767.50	281'415.00
Dépot à terme	450'000.00	450'000.00
Cautionnements de location	23'983.84	23'978.82
Total	2'292'860.76	2'242'627.29
3.4 Immobilisations corporelles meubles	31.12.2025	31.12.2024
Machines et appareils	1.00	1.00
Mobilier	4'201.00	13'401.00
Infrastructures informatiques	11'101.00	22'401.00
Total	15'303.00	35'803.00
3.5 Dettes résultant de prestations de services	31.12.2025	31.12.2024
Dettes résultant de prestations de service envers tiers	290'330.70	159'788.29
Total	290'330.70	159'788.29
3.6 Autres dettes à court terme	31.12.2025	31.12.2024
Autres dettes à court termes envers organismes publics	81'945.60	101'795.10
Total	81'945.60	101'795.10
3.7 Autres dettes à long terme	31.12.2025	31.12.2024
Capitals de fonds		
- Fonds pour des projets	51'883.44	109'891.34
- Ase de coeur-amitié BFEG	64'403.00	0.00
- RGG Purzelbaum Family	0.00	22'000.00
- CHINDaktiv	50'973.17	0.00
- Förderfonds Schule handelt 2024-2027	26'000.00	27'500.00
- Herzsprung EBG pour cantons	0.00	26'350.00
- Asdecoeur Vaud	0.00	-4'505.45
- Cours de jeux proches de la nature R. Federer	702'021.90	1'066'000.00
Total	895'281.51	1'247'235.89
3.8 Provisions	31.12.2025	31.12.2024
Provisions pour le devoir de restituer les lieux dans l'état originel	320'000.00	320'000.00
Total	320'000.00	320'000.00

Annex 2025

3.9 Charges de personnel	2025	2024
Charges salariales	-5'532'655.60	-5'628'622.40
Charges sociales	-1'393'139.10	-1'406'992.05
Autres charges de personnel	-132'821.40	-155'240.22
Total	-7'058'616.10	-7'190'854.67

3.10 Charges d'administration	2025	2024
Téléphone/fax	-20'673.78	-26'026.73
Taxes lettres	-22'796.66	-31'694.13
Frais du bureau	-41'462.34	-45'524.27
Cotisations	-6'550.66	-6'043.36
Compensation du conseil d'administration	-7'023.00	-11'400.00
Frais d'auditeur	-14'793.99	-12'506.01
Frais surveillance	-2'000.00	-2'000.00
Autres frais	-14'722.93	-11'345.11
Total	-130'023.36	-146'539.61

3.11 Charges financières	2025	2024
Frais bancaire	-10'915.15	-8'997.56
Intérêts	-2'757.25	-91.92
Perte de change	-6'172.12	-63'738.92
Total	-19'844.52	-72'828.40

3.12 Produits financiers	2025	2024
Revenus bancaire	3'387.37	6'551.05
Revenus des titres	24'994.23	38'336.76
Gain de change	102'028.09	261'909.00
Total	130'409.69	306'796.81

4. Autres information

4.1 Nombre d'employés

Le nombre d'employés à plein temps en moyenne annuelle était entre 10 et 50 au cours de l'exercice sous revue. Idem pour l'année précédente.

4.2 Contracts de location à long terme

Les engagements des contracts de location à long terme, qui ne sont pas échus ou ne peuvent pas être résiliés dans les douze mois, présentent la structure d'échéance suivante:

	31.12.2025	31.12.2024
anticiper jusqu'à 1 an	7'1023.20	18'445.90
anticiper plus de 1 an	230'825.40	355'116.00
Nach mehr als fünf Jahren fällige Mietverpflichtungen	0.00	0.00
Total engagements des contracts de location à long terme	301'848.60	373'561.90

Annex 2025

4.3 Obligations éventuelles

A la date du bilan, il n'existe pas de passifs éventuels. Idem pour l'année précédente.

4.4 Informations sur les positions exceptionnelles uniques ou hors période

	2025	2024
Charges exceptionnelles		
- payment aux réserves de contributions de l'employeur	0.00	-400'000.00
- coûts en contexte du cyberattaque	-345'549.78	0.00
Produits exceptionnels		
- résolution partielle du réserves de contributions de l'employeur	0.00	400'000.00
- indemnation d'assurance pour les coûts en contexte du cyberattaque	50'000.00	0.00

4.5 Evénements importants survenus après la date du bilan

Après la date de clôture et jusqu'à l'adoption des comptes annuels par le conseil d'administration, il n'y a eu aucun événement important susceptible d'affecter la valeur informative des comptes annuels et qui devrait être présenté à ce stade.

4.6 Stratégie investissements

Catégorie d'investissements	bande passante	31.12.2025		31.12.2024	
		%	CHF	%	CHF
Trésorerie et placement à terme	0 - 100	2'819'338.76	58.1	3'917'181.66	67.9
Obligations	0 - 70	763'503.97	15.7	637'145.18	11.0
Investissement alternatif	0 - 30	289'767.50	6.0	281'415.00	4.9
Actions	0 - 30	980'869.45	20.2	933'616.93	16.2
Subtotal		4'853'479.68	100.0	5'769'358.77	100.0
Créances résultants de prestations de services		208'847.50		339'899.90	
Autre créances à court terme		546'947.66		71'161.17	
Actifs de régularisation		757'324.30		456'131.35	
Garantie locative		23'983.84		23'978.82	
Immobilisation corporelles meubles		15'303.00		35'803.00	
Immobilisation incorporelles		14.00		13.00	
Fortune entier		6'405'899.98		6'696'346.01	

4.7 Investissements en devises étrangères

	31.12.2025	31.12.2024
Investissements en AUD	0.00	83'528.64
Investissements en USD	352'212.90	0.00
Investissements en EUR	103'448.41	0.00
Investissements autres	0.00	0.00
Total	455'661.31	83'528.64

Annex 2025

4.8 Produit net d'investissements	2025	2024
Produits financiers	130'409.69	306'796.81
Charges financières	-19'844.52	-72'828.40
Total	110'565.17	233'968.41

4.9 Performances d'investissements	2025	2024
Fortune total au 01.01.	6'696'346.01	5'877'107.27
Fortune total au 31.12.	6'405'899.98	6'696'346.01
Fortune total moyen	6'551'123.00	6'286'726.64
Produit net d'investissements	110'565.17	233'968.41
Performance en pourcentage de la fortune totale moyen	1.69%	3.72%

4.10 Explication du charges de gestion de fortune	2025	2024
Commissions bancaire et prime dépôt	-10'915.15	-8'997.56
Total charges de gestion de fortune	-10'915.15	-8'997.56

4.11 Obligations de l'autorité de surveillance

L'autorité de surveillance des fondations a pris connaissance du rapport annuel 2024 le 17 août 2025 sans conditions ni remarques.